

ZÁCHRANÁŘI

Zeptali jsme se českých miliardářů, headhunterů a investorů, komu volají, když potřebují vytáhnout firmu z problémů. Tohle je jejich top pět krizových manažerů a záchranářů byznysu.

KRISTÝNA TMEJOVÁ

116

KRIZOVÍ MANAŽEŘI



TOMÁŠ SPURNÝ

MONETA

ABSOLVENT New York University a Columbia University s dokonalým manažerským životopisem byl první volbou headhunterů, pokud jde o bankovníctví a finanční služby obecně. Sice není žádný interim manažer, ale stejně jako oni se nebojí dělat nepopulární rozhodnutí.

V oboru se o něm říká, že je jako polní chirurg. Tím se chce říct, že tolik nehledí na bolest, když zachraňuje životy, a bez uzardění dokáže uříznout nohu, kde je infekce. Obrazně, samozřejmě.

Působil jako partner v poradenské společnosti McKinsey, byl finančním ředitelem Komerční banky, šéfoval slovenské VUB bance, maďarské CIB bance, maďarské pobočce Erste, a mezi tím dokonce necelé dva roky působil jako CEO přímo v PPF. Posledních pět let je v čele tuzemské Moneta Money Bank – středně velké české banky, z níž chce udělat vyzyvatele bank největších.



JAN HANUŠ

MALL GROUP

V LEDNU dosazený šéf, který od Jakuba Havranta přijal jednoduchý úkol: dostat Mall do zisku. A podle všeho ho taky připravit na prodej. Hanuš je kovaným manažerem s pestrou kariérou – do české e-commerce skupiny přišel z maďarského Telenoru, kterému dva roky šéfoval, předtím vedl potravinářské Emco a působil i ve vedení Kosteckých uzenin.

Před příchodem do Mallu byl tři roky zodpovědný za obchodní, nákladovou a HR stránku telekomunikačního byznysu PPF – kterému se daří skvěle.



PETR KARÁSEK

INTERIM MANAŽER

OBČAS SE o něm hovoří jako o záchránci Tatry – kopřivnickou automobilku totiž z brandy tahal hned dvakrát. Poprvé si ho do Tatry přivedli její noví majitelé – miliardáři Jaroslav Strnad a René Matera – už v roce 2013, tehdy zabránil jejímu krachu úspěšnou restrukturalizací. Po dvou letech pak předal Karásek řízení Tatry novému managementu. Před třemi lety ale Strnad s Materou kvůli slabým výsledkům udělali v automobilce čistku a Karásku povolali podruhé, aby Tatra vrátil do úspěšně zajetých kolejí. Tržby jí pak meziročně vzrostly o dvě miliardy. Jeho druhá mise zn. Tatra je u konce a dnes Karásek zase působí jako nezávislý interim manažer a konzultant.



PETR SMUTNÝ

PWC

MUŽ, DO NĚHOŽ vkládají naděje šéfové i věřitelé zkrachovalé investiční skupiny Arca Capital. Specialista na oddlužení Smutný chystá se svým týmem z PwC plán na reorganizaci složité mezinárodní struktury dvou stovek firem, který má pomoci majetku Arcy výhodně prodat tak, aby se uspokojila aspoň část pohledávek za více než patnáct miliard korun.



MAREK MALÍK

JET INVESTMENT

MALÍK NENÍ krizový manažer, přesto má s firmami v krizi i jejich manažerováním bohaté zkušenosti. Jeden z klíčových mužů skupiny Jet Investment stojí třeba za vzkríšením a úspěšným prodejem společnosti Kordárna. Tu v insolvenční koupili skupina akcionářů okolo průmyslníka Igora Faita a Malík dostal za úkol firmu postavit na nohy. Kordárnu oslabenou krizí po roce 2008 musel napřed stabilizovat a vrátit jí důvěru zákazníků z automobilu, kteří od ní odešli, pak kompletně změnil strukturu řízení a nakonec znásobil její byznys a ztrojnásobil produkci. I díky tomu, že se mu podařilo navázat spolupráci se všemi prémiovými pneumatikáři v Evropě. Kordárnu řídil od roku 2010 až do jejího velmi výhodného prodeje globálnímu gigantu Indorama v roce 2018. Teď má jako partner Jet Investment na starosti třeba rozvoj Tedomu.